



Unilever

ООО "Юнилевер Русь"

Российская Федерация 123022 Москва, ул. Сергея Макеева, 13

тел.: +7 (495) 745 7500, факс: +7 (495) 745 7502

www.unilever.ru

«07» декабря 2018 года

Исх. № CR/18-86

О Т З Ы В

**на автореферат диссертации Окорочковой Анастасии Александровны
«Политика государства в области корпоративной социальной ответственности
как фактор экономического развития», представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика
и управление народным хозяйством (менеджмент)**

Диссертационная работа А. А. Окорочковой посвящена крайне актуальной и, тем не менее, ещё недостаточно разработанной теме взаимодействия и распределения ответственности государства и бизнеса в процессе реализации сложных трансформационных процессов, ставящих своей задачей достижение целей устойчивого социально-экономического развития. В настоящее время глубина содержания и темпы внедрения и адаптации собственных программ устойчивого развития российских операционных компаний (программ, реализуемых зачастую в виде изолированных и несистемных программ так называемой «корпоративной социальной ответственности» (КСО)) серьезнейшим образом варьируются от отрасли к отрасли и от предприятия к предприятию в зависимости от целого ряда факторов, которые подробно исследует автор в своей работе. Одним из сдерживающих факторов, значительно затрудняющих эффективное проведение социально-экономических преобразований, необходимых для обеспечения устойчивого развития, является *отсутствие внятной государственной политики в области долгосрочного устойчивого развития*, – политики, способной простимулировать давно назревшие тектонические преобразования целых отраслей экономики и одновременно определить справедливые законодательные рамки для новых экономических явлений (в части гибкой занятости персонала, общего пользования людскими, информационными и иными ресурсами и т.п.). Обоснование необходимости разработки такой политики на государственном уровне с учётом доказательств её положительного влияния на социально-экономическое развитие страны, а также пути институционализации КСО в России, в том числе, через программы КСО и устойчивого развития компаний и корпораций с государственным участием, и стали предметом исследования А. А. Окорочковой.

Анализ автореферата диссертации позволяет утверждать, что проведённое А. А. Окорочковой исследование является самостоятельно выполненной научно-квалификационной работой. Научная новизна диссертации заключается в том, что автором разработаны и обоснованы:

– модель «зрелости» институционализации КСО (на основе анализа опыта государственного управления в области КСО в 28 странах мира) на уровне конкретных

государств (национальном уровне) и на уровне трёх групп государств со сходными параметрами социально-экономического развития;

- доказательства высокой корреляционной и линейной зависимости экономического развития страны от деятельности социально-ответственного бизнеса или политики государства в области КСО, взаимоувязывающие показатели валового внутреннего продукта, индекса человеческого развития с количеством опубликованных в стране нефинансовых отчётов как параметром, отражающим уровень институционализации КСО на уровне корпоративного управления;

- авторские индексы с сопутствующими методиками исчисления «Чистый внутренний продукт КСО» и «Институционализация КСО и устойчивое развитие страны», позволяющие, в первом случае, определять вклад социально ответственного бизнеса в устойчивое развитие страны либо оценивать долю социально-ответственного бизнеса в национальном доходе, а во втором – определять зрелость института КСО либо оценивать влияние процесса институционализации КСО на устойчивое развитие страны.

На основании представленного автореферата можно сделать вывод о том, что научные положения диссертации имеют очевидную практическую ценность, заключающуюся в возможности применения федеральными органами государственной власти разработанных и обоснованных национальных моделей институционализации КСО с соответствующими им методами и технологиями реализации государственной политики в области КСО и авторскими рекомендациями относительно возможной адаптации указанных моделей к российским условиям.

Совокупность научных и прикладных результатов диссертации по исследуемой проблеме можно квалифицировать как существенный вклад в решение задачи, имеющей краеугольное значение для обеспечения текущей конкурентоспособности и долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации. Стратегия и тактика диссертационного исследования, на наш взгляд, выбраны верно. Основное содержание работы, теоретические и практические части автореферата диссертации в целом сбалансированы.

Содержание автореферата и публикаций (около 8,3 п.л.) в основном соответствует диссертационным положениям и отражает разработанные идеи и выводы диссертации. Предложенные диссертантом выводы и рекомендации соответствуют цели и задачам исследования, являются достоверными и способствуют результативному решению организационных, содержательных и методических задач по разработке системы государственного управления в области КСО и внедрению механизмов государственного воздействия на поведение корпораций в интересах перехода к устойчивому развитию страны.

Одновременно, полагаем, что работа могла бы выиграть, если бы среди механизмов государственного воздействия на поведение корпораций с точки зрения идеологии устойчивого развития автор исследовала на материале зарубежных стран *механизм соответствующего целеполагания и нормативно-правового регулирования в секторе закупок товаров и услуг для государственных нужд (государственных закупок)* как реального рычага влияния на расстановку приоритетов во многих отраслях экономики.

Однако указанное замечание не снижает общей высокой оценки представленной для рецензирования работы, так как исследование выполнено на высоком методологическом и теоретическом уровне. Окорочкова Анастасия Александровна заслуживает присуждения ученой

степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент).

Бахтина Ирина Сергеевна,

Вице-президент по корпоративным отношениям и устойчивому развитию бизнеса Unilever в России, Украине, Беларуси, Турции, Иране, Израиле, Средней Азии, Ближнем Востоке, Северной Африке,

Председатель Комитета по корпоративной социальной ответственности Ассоциации менеджеров России

Контактные данные: тел.: +7 985 776 3029; email: irina.bakhtina@unilever.com



Подпись И.С. Бахтиной удостоверяю:

Шкарина Анастасия Ильинична,

Директор юридического отдела Unilever в России, Украине, Беларуси