

В диссертационный совет МГУ.08.04  
Московского государственного университета  
имени М.В.Ломоносова

## ОТЗЫВ

официального оппонента доктора экономических наук, профессора Фалько Сергея Григорьевича на диссертационную работу Гаврилюка Артёма Владимировича на тему «Механизмы трансфера технологий для активизации инновационной деятельности», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)»

### **Актуальность темы исследования.**

Механизмы трансфера технологий обсуждаются в России с момента формирования и развития рыночной экономики, но никогда прежде тема не становилась такой важной и актуальной, как в последние годы. Трансфер технологий стал одним из катализаторов инноваций с ускорением процессов развития цифровой экономики и цифровой индустрии.

Трансфер технологий позволяет трансформировать результаты научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в основы для новых производственных платформ, продуктов или услуг. Научно-исследовательская и опытно-конструкторская деятельность является ключевой частью инновационного процесса, направленная на получение новых знаний и их перенос в практическую область применения при создании нового изделия или технологии. На этом отрезке важную роль играют все те субъекты, которые вовлечены в процесс трансфера технологий.

Механизмы сотрудничества между университетами, научно-исследовательскими институтами и промышленными предприятиями формируются с целью продвижения знаний в конкретной области или для дальнейшей совместной разработки технологии. Такое сотрудничество способствует активизации процессов лицензирования, спонсорского исследования, которые могут принести пользу как передающей, так и принимающей стороне. Кроме того, трансфер технологий позволяет обеспечить защиту интересов и прав разработчиков в области интеллектуальной собственности.

В России на данный момент, несмотря на существующие источники по тематике трансфера технологий, до сих пор практически отсутствует отечественная литература, посвященная наиболее перспективным механизмам трансфера технологий. В этой связи изучение современных механизмов трансфера технологий представляется важной теоретической задачей.

Актуальность проведенного диссертационного исследования состоит в разработке принципиально нового подхода к трансферу технологий, позволяющего расширить возможности привлечения международных контрактов, активизировать механизмы поиска потенциальных инвесторов и технологических партнеров, предоставить полный цикл услуг мирового уровня разработчикам и покупателям технологий.

Оригинальность диссертационного исследования, проведенного Гаврилюком А.В., состоит в теоретическом обосновании и методическом обеспечении разработки и реализации механизмов трансфера технологий для активизации инновационной деятельности.

**Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

Достоверность и обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации Гаврилюка А.В., обеспечиваются корректной постановкой цели и задач, глубоким анализом,

общением и систематизацией фундаментальных и прикладных научных трудов отечественных и зарубежных ученых. В диссертационном исследовании Гаврилюк А.В. использует современные релевантные методы анализа, позволяющие соискателю достичь намеченной цели и решить поставленные задачи. Автором разработана и апробирована анкета для проведения опроса сотрудников субъектов трансфера технологий. Полученные результаты проведенного опроса позволяют определить сложности и перспективы реализации трансфера технологий в России. При выполнении исследования использовались материалы электронной базы данных «Ruslana», информационного ресурса «ROYALTY RANGE», сетевого издания «Информационный ресурс СПАРК», федерального информационного ресурса «ЕГРЮЛ», компьютерной справочной правовой системы России «КонсультантПлюс». Результаты исследования докладывались на международных и всероссийских научных и научно-практических конференциях. Практическая значимость диссертационного исследования подтверждена справками о внедрении результатов и разработок от Департамента промышленной политики Евразийской экономической комиссии, ООО «Научный парк МГУ», Национальной ассоциации трансфера технологий, АО «Бейкер Тилли Рус Консалтинг», факультета государственного управления МГУ имени М.В.Ломоносова. Все выше изложенное свидетельствует о высоком уровне достоверности и обоснованности положений, выводов и рекомендаций.

**Научная новизна и практическая значимость положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

Диссертационная работа Гаврилюка А.В. обладает научной новизной, теоретической и практической значимостью. Научные результаты и положения, полученные Гаврилюком А.В. и содержащиеся в диссертации, вносят значительный вклад в развитие теории инновационной деятельности в сфере трансфера технологий, в частности, автором теоретически обоснованы изменения практических подходов к

трансформации механизмов трансфера технологий для активизации инновационной деятельности.

1. В диссертационной работе обосновано, что трансфер технологий – это процесс, сочетающий обменные операции с производственными функциями (проведение пусконаладочных работ, выполнение индивидуальных испытаний, регулировка и настройка характеристик и технических параметров, доработка технологии). Уточнено понятие «трансфера технологий» как основополагающего условия передачи инновационных разработок на принципах участия в результатах получаемого эффекта. Данное определение и уточнение позволяют выстроить эффективную систему реализации инновационных проектов, учитывающую возможности и интересы разработчиков и контрагентов (с. 16-22).

2. Автором разработана методика оценки результативности трансфера технологий, основанная на применении метода «Benchmarking» и позволяющая диагностировать функциональное состояние субъектов технологического трансфера, отвечающих за активизацию инновационной деятельности (с. 56-90). Разработана и апробирована анкета для проведения опроса сотрудников субъектов технологического трансфера (Приложение 9).

3. Гаврилюк А.В. разработал механизм трансфера технологий в условиях взаимодействия международной компании и субъекта по технологическому развитию на примере АО «Бейкер Тилли Рус Консалтинг» и АНО «Агентство по технологическому развитию», содействующий развитию инновационного производства промышленной продукции на территории Российской Федерации (подготовлено и подписано Соглашение о партнерстве № АТР-10-07-2018 от «12» июля 2018 г. (Приложение 22)). Преимуществом указанного механизма трансфера технологий является усиление синергетического эффекта посредством агрегирования потенциальных возможностей указанных

контрагентов (расширение географии поиска и распространения технологических запросов/предложений) (с. 116-122).

4. В диссертационной работе определены профессиональные требования, предъявляемые к компетенциям специалистов по трансферу технологий, позволяющие выявлять необходимый уровень знаний и практического опыта для организации эффективного процесса трансфера технологий (с. 147).

5. Автором предложены направления развития рынка ИС и регулирования инновационной деятельности субъектов технологического трансфера: создание межгосударственной организации «Евразийское агентство высокотехнологичных разработок» (ЕАВР) в качестве структурного подразделения Евразийской экономической комиссии (с. 112); разработка виртуальной транснациональной автоматизированной системы патентно-информационного обеспечения в формате надстройки ИТ-платформы (с. 125-126, 141); предоставление возможностей субъектам трансфера технологий на законодательном уровне принимать участие в судебных спорах и совершенствовании законодательной базы в сфере охраны объектов ИС (с. 126). Разработаны факторная модель трансфера технологий и метод оценки эффекта реализации трансфера технологий (с. 142-143).

### **Замечания по диссертации.**

Несмотря на высокое качество проведенного исследования и полученных результатов, по мнению оппонента, работа имеет некоторые недостатки.

1. В работе предложены приоритетные условия для интенсификации процесса трансфера технологий, одними из которых являются разработка нормативно-законодательных актов, строго регулирующих виды экономической деятельности субъектов трансфера технологий и внесение в ОКВЭД дополнительных кодов видов экономической деятельности, с целью конкретизации задач трансфера технологий (с. 93). В данной связи

возникает вопрос, не послужит ли такого рода регулирование и строгое ограничение видов экономической деятельности сокращению количества субъектов трансфера технологий и, тем самым, снижению интенсивности самого процесса распространения инноваций?

2. В рамках разработанной методики оценки результативности трансфера технологий, в части применения критерия «Уровень риска» (с. 79-81) следовало бы более детально рассмотреть риски, связанные с передачей прав на объекты интеллектуальной собственности и распределением доходов от использования результатов научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ.

3. В диссертационной работе представлены субъекты-участники транснациональной ИТ-платформы (с. 150), однако не уточнены технические особенности координации и согласованности их действий при выполнении однородных и смежных задач.

Указанные недостатки не носят принципиального характера и являются, скорее, рекомендацией для будущих исследований автора.

**Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней МГУ.**

Диссертация Гаврилюка А.В. представляет собой оригинальное, самостоятельное исследование, обладающее новизной и практической значимостью. Диссертация отвечает требованиям, установленным Московским государственным университетом имени М.В.Ломоносова к работам подобного рода. Содержание диссертации соответствует паспорту специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)» (по экономическим наукам), а также критериям, определенным пп. 2.1-2.5 Положения о присуждении ученых степеней в Московском государственном университете имени М.В.Ломоносова, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а также оформлена, согласно

приложениям № 5, 6 Положения о диссертационном совете Московского государственного университета имени М.В.Ломоносова.

Таким образом, соискатель Гаврилюк А.В. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями)».

## Официальный оппонент:

Доктор экономических наук, профессор,  
заведующий кафедрой экономики и организации производства  
факультета инженерного бизнеса и менеджмента

ФГБОУ ВПО «Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана»

Фалько Сергей Григорьевич

«15» августа 2019 г.

Контактные данные: тел.: +7 (903) 250-63-19, e-mail: serfalk@rambler.ru  
Специальность, по которой защищена диссертация: 08.00.05 – Экономика  
и управление народным хозяйством

Адрес места работы: 105005, г. Москва, ул. 2-я Бауманская, д. 7  
Тел.: +7 (499) 267-17-23, +7 (499) 267-17-38; e-mail: ibm2@ibm2.ru