

**Отзыв
на автореферат диссертации
Гайнуллиной Динары Айратовны
на тему: «Повышение эффективности механизмов
управления акционерными обществами с государственным
участием», представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 -
Экономика и управление народным хозяйством (менеджмент)**

Диссертационное исследование Гайнуллиной Д.А. посвящено актуальной теме повышения эффективности механизмов управления акционерными обществами с государственным участием. Государственный сектор традиционно играет важнейшую роль в российской экономике. В настоящее время, несмотря на частые заявления о необходимости снижения степени государственного вмешательства в экономическую жизнь, можно наблюдать обратную тенденцию по его увеличению. Одной из организационных форм участия государства в экономике являются акционерные общества, число которых не сокращается и существенно превышает количество аналогичных образований в развитых западных странах.

Российские акционерные общества с государственным участием выступают локомотивами многих ключевых отраслей народного хозяйства, поэтому от эффективности управления ими во многом зависит общее состояние национальной экономики. В этой связи актуальным представляется разработка системных мер, которые позволили бы повысить эффективность акционерных обществ с государственным участием. Это и определило тему диссертационной работы и круг тех вопросов, которые были исследованы ее автором.

На основании изучения автореферата считаем, что цель диссертационного исследования, сформулированная соискателем как теоретическое обоснование и разработка системы мер по повышению эффективности российских акционерных обществ с государственным участием через совершенствование механизмов

управления (стр. 8) достигнута посредством последовательного решения поставленных задач.

Заявленная соискателем научная новизна исследования позволяет утверждать, что разработанные и представленные в автореферате положения вносят вклад в развитие современной теории управления, а также оценки эффективности таких объектов управления как акционерные общества с государственным участием.

Наиболее интересными с научной точки зрения являются следующие результаты:

- предложенное Д.А. Гайнуллиной выделение двух уровней управления акционерными обществами с государственным участием и вытекающей из этого необходимости рассмотрения механизмов управления и выработки критериев для оценки их эффективности также в разрезе двух уровней управления (стр.9-10);
- выявленные автором в процессе анализа «болевые» точки, говорящие в пользу текущей неэффективности части акционерных обществ с государственным участием, в особенности функционирующих в регулируемых отраслях (стр.10-11, 21-25);
- разработанные меры методико-практического характера, направленные на повышение эффективности акционерных обществ путем осуществления управленческого воздействия на механизм планирования, организационный механизм, механизм распорядительства и механизм контроля (стр. 11-12, 25-29).

В целом есть основания согласиться с аргументацией автора по представленным пунктам научной новизны, но со следующими оговорками, которые можно отнести к замечаниям:

- уместным было бы отдельно выделить причины текущей неэффективности акционерных обществ с государственным участием для возможности оказания целенаправленных управленческих воздействий для устранения причин неэффективности;
- можно было бы представить отдельные приведенные в автореферате показатели (экономическая добавленная стоимость, совокупная доходность акционеров, рентабельность активов) на более длительном временном горизонте для большей обоснованности выводов.

Тем не менее, указанные недостатки не снижают общего положительного впечатления от работы.

Знакомство с авторефератом показало, что диссертация представляет собой комплексное исследование, с хорошо выстроенной структурой, которая соответствует заявленной цели. Автореферат логически структурирован, защищаемые положения изложены достаточно убедительно.

На основании изучения автореферата диссертации полагаем, что работа Гайнуллиной Д.А. соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, а ее автор заслуживает присуждения искомой степени кандидата экономических наук.

**Заместитель Директора
Международного института энергетической
политики и дипломатии МГИМО МИД России,
доцент кафедры внешнеэкономической
деятельности в области транспорта
энергоресурсов, кандидат экономических наук
(08.00.14)**



Гулиев Игбал Адиль оглы

01.11.2016



Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации»

Адрес: 119454, г. Москва, проспект Вернадского, 76
Телефон: +7 (495) 434 00 89 / Адрес электронной почты: miep@mgimo.ru