

УДК 338

**ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ВЗГЛЯД НА УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ
ПРЕДПРИЯТИЯ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**
A LOGISTICAL VIEW OF THE PRODUCTION MANAGEMENT
OF THE ENTERPRISE OF THE MILITARY-INDUSTRIAL COMPLEX

Харитонов Дмитрий Викторович, д.т.н., зам. директора научно-производственного комплекса по производственной деятельности – начальник цеха, АО «ОНПП «Технология» им. А.Г. Ромашина», Обнинск

Kharitonov Dmitry Viktorovich, Doctor of Technical Sciences, Deputy Director of the scientific and production complex for production activities - head of the workshop, JSC "ONPP "Technology" named after A.G. Romashin", Obninsk

e-mail: haritonovdv1978@gmail.com

Аннотация. Развитие оборонно-промышленного комплекса (ОПК) обусловлено функционированием макро-, мезо- и микрологистических систем. Последние выступают объектом настоящего исследования. Отражены особенности логистики в ОПК. В данном контексте освещены принципы построения эффективной логистической системы, направления развития логистической системы предприятия ОПК и инструменты логистизации производства наукоемкого предприятия ОПК.

Ключевые слова: оборонно-промышленный комплекс, логистика, логистическая система, импортозамещение, принципы логистики.

Abstract. The development of the military-industrial complex (MIC) is conditioned by the functioning of macro-, meso- and micrologistic systems. The latter are the object of this study. The peculiarities of logistics in the MIC are reflected. In this context, the principles of building an effective logistics system, the directions of development of the logistics system of the MIC enterprise and the logistics tools for the production of a high-tech MIC enterprise are highlighted.

Key words: military-industrial complex, logistics, logistics system, import substitution, logistics principles.

Промышленный потенциал, обороноспособность являются одними из важнейших факторов обеспечения суверенности государства. Данные тезисы закреплены в Стратегии национальной безопасности Российской Федерации (утверждена Указом Президента России от 2 июля 2021 г. № 400) [1]. В свою очередь, эффективное, устойчивое и стабильное развитие оборонно-промышленного комплекса (ОПК) обусловлено логистикой внешней и внутренней среды, отвечающей за управление материальными потоками.

Согласно устойчивому выражению, логистика выступает кровеносной системой экономики разных уровней (макро-, мезо-, микроуровней). В первом случае (макросистемы) ОПК, как и другие промышленные системы, столкнулся с очевидной проблемой – разрушением устоявшихся цепочек поставок. Как следствие, возникла острая необходимость в импортозамещении оборудования. Кроме того, как заявил Президент России, целевой ориентир импортозамещения в отрасли – 100% (в отличие от других видов деятельности в стране), а перспективы развития отечественного ОПК видятся в расширении производственных возможностей, повышении эффективности эксплуатации производственных мощностей, оптимизации технологических циклов [2].

Обеспечить достижение обозначенных ориентиров возможно путем модернизации логистической системы предприятия, основанной на принципе «точно-в-срок». Говоря о микрологистической системе, следует отметить ее базирование на решении локальных во-

просов – развития предприятия, производственного участка, цеха. Однако имеют место существенные особенности логистической системы предприятия оборонно-промышленного комплекса, которые заключаются в наукоемкости, инновационной активности, а также абсолютное соблюдение требований заказчика (в рамках госконтракта). Кроме того, деятельность, связанная с выполнением госконтракта, строго регламентирована Федеральным законом «О государственном оборонном заказе» от 29.12.2012 № 275-ФЗ [3].

Обратимся к принципам построения эффективной логистической системы [4]:

– принцип системности: все подсистемы, элементы и звенья логистической системы взаимосвязаны в вертикальной и горизонтальной плоскости, включая системную информационную поддержку логистических бизнес-процессов;

– принцип эмерджентности: отдельные подсистемы логистики не способны достичь поставленной цели, система в целом – способна;

– принцип межфункциональной интеграции: объединений усилий и компетенций сотрудников различных структурных подразделений в контексте достижения общих корпоративных целей;

– принцип специализации: каждая подсистема логистической системы предприятия сосредоточена на выполнении конкретного набора задач с применением соответствующей техники и оборудования

– принцип общих логистических затрат: сквозное управление материальным потоком реализуется, исходя из минимизации затрат и оптимизации ресурсопотребления;

– принцип непрерывного совершенствования в целях обеспечения высокого качества продукции и услуг и надежности логистических процессов;

– принцип адаптивности: способность логистической системы гибко реагировать на внешние возмущения.

Из перечисленных принципов следует, что направлениями развития логистической системы предприятия оборонно-промышленного комплекса могут служить:

– развитие логистической инфраструктуры;

– оптимизация размещения производственного участка без остановки производства (позволяет сократить непроизводительные расходы времени на перемещения сотрудников, материальных потоков);

– интеграция производственного участка со смежными службами предприятия (снабжения, сбыта, маркетинга (в случае производства продукции двойного назначения), контроля качества и др.);

– формирование монопредприятий полного цикла НИОКР и производства (по принципу «фабрика в фабрике»);

– автоматизация и цифровизация производственных процессов и др.

Инструментами логистизации производства наукоемкого предприятия оборонно-промышленного комплекса служат:

– реализация принципов бережливого производства;

– параллельный инжиниринг – совместная работа специалистов различных структурных подразделений с начального этапа НИОКР;

– экономико-математическое моделирование, которое позволяет определять оптимальные пропорции ресурсов в целях минимизации логистических затрат;

– имитационное моделирование и цифровые двойники логистической системы, ее звеньев, логистических процессов позволяют прогнозировать поведение исследуемого объекта в различных условиях, проектировать архитектуру складских комплексов и др.

Вышесказанное обобщено на рисунке и служит фундаментом конкурентоспособного развития ОПК в России.

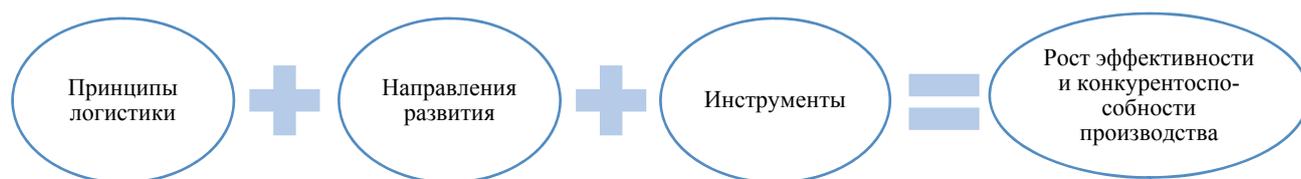


Рисунок – Элементы стратегии развития логистической системы предприятия оборонно-промышленного комплекса (обобщено автором)

Резюмируя изложенные выше положения, отметим высокий потенциал развития ОПК в стране. Цель, заданная Президентом России по выходу на абсолютное импортозамещение в отрасли, служит стимулом к существенному совершенствованию производственных и логистических систем, а предлагаемый комплекс принципов логистики, направлений развития ОПК и современных инструментов логистизации производства может обеспечить заметный эффект ресурсосбережения, повышения качества процессов и продукции, повышения конкурентоспособности российского производства на мировом рынке.

Список литературы

1. О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации: Указ Президента Российской Федерации от 02.07.2021 г. № 400 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/47046>
2. Встреча с руководителями предприятий ОПК [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/events/president/news/69381>
3. О государственном оборонном заказе: федеральный закон от 29.12.2012 № 275-ФЗ (с изменениями от 03.04.2023 № 99-ФЗ) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_140175/
4. Корнилов, С.Н. Логистика ремонта железнодорожного подвижного состава: монография / С.Н. Корнилов, А.Н. Рахмангулов, Е.П. Дудкин, А.А. Горшенин. – Магнитогорск: МГТУ им. Г.И. Носова, 2005. 182 с.